

The main title "X-SPIERience Day" is in white, with "X-SPIE" in a larger font. Below it, "SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE" is written in yellow. To the right, the year "2020" is displayed in a stylized, white and yellow font. A circular graphic of circuit lines is positioned to the left of the text.

FORTINET



SPIE, sharing a vision for the future

IA dans la collaboration : innovation ou perte de souveraineté ?

SLAH SAADAoui

Solution Architect
SPIE ICS

Vos collaborateurs travaillent déjà avec l'IA

Le savent-ils vraiment ?

92%

des réunions Cisco/Teams/Zoom
intègrent des fonctions IA
actives par défaut

+340%

de croissance des assistants
IA dans les outils de
collaboration en 18 mois

63%

des employés ignorent
où sont stockées ou traitées leurs
données de réunion

« L'IA n'a pas attendu votre stratégie. Elle est déjà dans la salle. »

Innovation vs Souveraineté : la vraie tension

INNOVATION

- ✓ Copilot résume vos réunions
- ✓ Traduction temps réel
- ✓ Coaching communication IA
- ✓ Transcription automatique
- ✓ Action items générés en 1 clic

VS

SOUVERAINÉTÉ ?

- ⚠ Quelles sont les données collectées
- ⚠ Où vont vos données de réunion ? EU/US
- ⚠ LLM propriétaire ou tiers US ?
- ⚠ Cloud Act américain applicable ?
- ⚠ Entraînement LLM avec vos données ?

Données

Traitement

Localisation

L'oligopole des plateformes de collaboration IA

5 acteurs américains contrôlent l'essentiel de vos outils quotidiens

Microsoft <i>Copilot for M365</i> Hébergement : Azure EU/US Souveraineté EU : Partielle	Google <i>Gemini for Workspace</i> Hébergement : GCP US/EU Souveraineté EU : En cours	Zoom <i>AI Companion</i> Hébergement : AWS US Souveraineté EU : Limitée
Cisco Webex <i>AI Assistant</i> Hébergement : EU Frankfurt Souveraineté EU : Avancée	Slack / Salesforce <i>Einstein AI</i> Hébergement : AWS US Souveraineté EU : Faible	Meta Workplace <i>Workplace AI</i> Hébergement : US uniquement Souveraineté EU : Non

Ce que l'IA fait VRAIMENT dans vos outils



Anatomie d'une réunion Teams avec Copilot activé

RÉUNION · 60 MIN · 8 PARTICIPANTS

Données Brutes

- Audio complet
- Vidéo (si activée)
- Transcription texte
- Contenu partagé
- Chat Messages

COPILOT / IA

Résumé
envoyé

Données
retenues

Métadonnées


- Qui parle quand
- Sentiment scores
- Réseau social interne
- Fréquence de coupure

⚠ Une réunion stratégique = ~50 MB de données comportementales ⚠





Le vrai ROI de l'IA Collaboration

Gains réels vs risques cachés

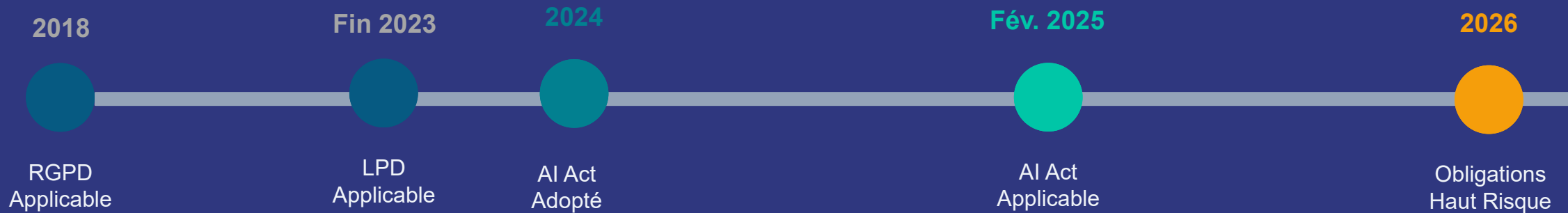
✓ GAINS MESURABLES

- 27%** du temps en réunions non productives (Microsoft 2024)
- +40%** de tâches post-réunion réalisées dans les 24h
- 60%** de barrière langue dans les équipes multinationales
-  Focus accru sur la valeur ajoutée vs prise de notes

⚠ RISQUES SOUVENT SOUS-ESTIMÉS

-  Fuite de savoir stratégique (M&A, RH, négociations)
-  Dépendance fonctionnelle aux vendors US
-  Risque RGPD / AI Act (transcriptions non consenties)
-  Vos discussions confidentielles verbales laissent désormais une trace

Cadre légal : AI EU Act & LPD — Ce qui change pour vous



Transparence obligatoire

Informer les participants qu'une IA traite la réunion. Consentement explicite requis dans certains cas.



Privacy by Design

Les outils IA doivent intégrer la protection des données par défaut. Responsabilité du déploiement chez l'entreprise.




Systèmes à haut risque

L'analyse comportementale IA en RH/management est classée 'haut risque' par l'AI Act.

Ce qui change dans les 24 prochains mois

HORIZON 2026



Agents IA autonomes

Des IA qui planifient, rejoignent et conduisent des réunions à votre place. La souveraineté de l'action, pas seulement des données.

EN COURS



LLMs européens matures

Mistral, Aleph Alpha et d'autres atteignent la parité fonctionnelle avec GPT-4. La souveraineté n'exige plus de compromis fonctionnels.

HORIZON 2026



Réglementation accélérée

L'AI Act déploie ses obligations hauts risques en 2026. Les retardataires feront face à des sanctions significatives.

Alors, que fait-on ?

De l'état des lieux à l'action concrète

PARTIE 2 : LES SOLUTIONS

Notre modèle : 3 niveaux de souveraineté Collaboration

NIVEAU 1
SOUVERAINETÉ TOTALE

Pour : M&A · C-Suite · R&D · Négociations sensibles

- Solution on-premise ou cloud privé souverain
- LLM local (Mistral hébergé en CH/FR)
- Aucune donnée hors périmètre maîtrisé

Ex : Webex on-prem · Teams souverain Azure Suisse

NIVEAU 2
SOUVERAINETÉ CONTRÔLÉE

Pour : Stratégie · Finance · RH · Données sensibles

- Cloud hyperscaler + contrat EU Data Boundary
- Chiffrement client-side avant traitement IA
- Audit logs et export complet des données

Ex : M365 EU Data Boundary + Copilot configuré

NIVEAU 3
SOUVERAINETÉ STANDARD

Pour : Usage général · Réunions opérationnelles

- Outils grand public avec config sécurité renforcée
- Politique d'utilisation + formation utilisateurs
- Minimisation des données partagées avec IA

Ex : Zoom · Teams standard avec politiques DLP

3 niveaux de souveraineté Collaboration

	NIVEAU 1 SOVERAINETÉ TOTALE	NIVEAU 2 SOVERAINETÉ CONTRÔLÉE	NIVEAU 3 SOVERAINETÉ STANDARD
Cisco	On-Prem : UCM + CMS + IM&P AI PODs Clés détenues par le client	Clés détenues par le client ou un partenaire EU : Couvre : enregistrements, transcriptions, messages, fichiers...	100% données EU : Datacenters Frankfurt + Amsterdam (backup) profils, contenus, analytics, billing, opérationne
Microsoft	Double Key Encryption: "Confidential Computing» - GPU IA Local avec partenaire locale: Bleu (Microsoft + Orange/Capgemini)	Copilot Control System + Purview DLP : Blocage Copilot sur données sensibles (labels) Pas d'entraînement LLM garanti contractuellement	Conformité RGPD, stockage géographique au choix (ex: Europe), mais exposition théorique au CLOUD Act américain
Zoom	Zoom Node — Déploiement hybride on-premise Meetings Hybrid : média dans votre datacenter	Chiffre : enregistrements, transcriptions, chat, voicemail Customer Managed Key	Datacenters EU dédiés (hors US): Meetings, Webinar, Chat, Phone, Contact Center GDPR compliance certifiée

SPIE ICS Collaboration : votre partenaire de déploiement souverain

01 ASSESS

Audit de souveraineté


- Cartographie flux données réunions
- Identification des risques par usage
- Scoring conformité EU AI Act / LPD / RGPD

 *Rapport de maturité souveraineté*

02 DESIGN

Architecture souveraine


- Design stratégie multi-niveaux
- Sélection et qualification solutions
- Blueprint de déploiement

 *Dossier d'architecture cible*

03 DEPLOY

Intégration & déploiement


- Déploiement plateformes certifiées
- Configuration politiques IA et DLP
- Intégration SI existant

 *Environnement opérationnel*

04 OPERATE

Gestion continue

- Monitoring accès et usages IA
- Mises à jour réglementaires
- Formation et accompagnement

 *Service managé continu*

3 questions à poser à votre DSI demain matin

1

Savez-vous exactement où sont stockées les transcriptions de vos réunions de direction ?

2

Votre contrat Microsoft / Google /Cisco exclut-il explicitement l'entraînement des LLMs avec vos données ?

3

Avez-vous une politique de classification des réunions selon leur sensibilité ?

Si vous avez répondu 'non' ou 'je ne sais pas' — nous pouvons vous aider.

Alors — innovation ou perte de souveraineté ?

Les deux: Selon comment vous choisissez de la déployer.



AVEC stratégie souveraineté

→ **Innovation + Contrôle**



SANS stratégie

→ **Innovation + Dépendance subie**



SANS IA du tout

→ **Ni innovation, ni compétitivité**

La question n'est pas 'IA ou pas IA'. C'est : quelle IA, dans quel cadre, avec quelles garanties.

” ” LA souveraine n'est pas un luxe. C'est la condition pour collaborer en confiance

Votre interlocuteur chez SPIE ICS



Passons à l'action ensemble

**Atelier gratuit d'audit souveraineté
collaboration**

*Offert aux entreprises présentes aujourd'hui
· 5 créneaux disponibles — venez nous voir!*

Slah Saadaoui

Solution Architect

Tél. +41 79 573 36 41

Mail slah.saadaoui@spie.com

spie.ch/digital

