

The main title "X-SPIERience Day" is in white, with "X" inside a circular circuit-like graphic. "SPIERience" is in white and "Day" is in white. Below it, "DIGITALE SOUVERÄNITÄT" is in yellow. To the right, the year "2020" is written in white and yellow.

FORTINET





Der Nutzen von **Business Impact Analysen und Resilienzplänen** in Zeiten geopolitischer Anspannungen

DANIEL STÄDELI

Information Security & Data Privacy Consultant
SPIE ICS

Agenda

- Vorstellung
- Risiken
- Resilienz
- Bausteine der Resilienz
- Business Impact Analysis (BIA)
- Fazit

Der Referent stellt sich vor



- Mehr als 20 Jahre Erfahrung in Informationssicherheit und Risikomanagement
- Mehr als 10 Jahre Erfahrung als CISO (externe Mandate)
- Mehr als 5 Jahre Erfahrung im Datenschutz

- Mlaw, Universität Zürich
- Rechtsanwalt
- DAS Compliance Management, IFZ

daniel.staedeli@spie.com



Digitale Souveränität und Business Continuity

Beispiel: Internationaler Strafgerichtshof



Februar 2025:

US-Sanktionen gegen Richter:

- Reiseverbot
- Einfrieren von Vermögenswerten
- Verbot für juristische und natürliche Personen, Dienstleistungen zu erbringen (einschliesslich EU)

HABEN SIE DAMIT GERECHNET?

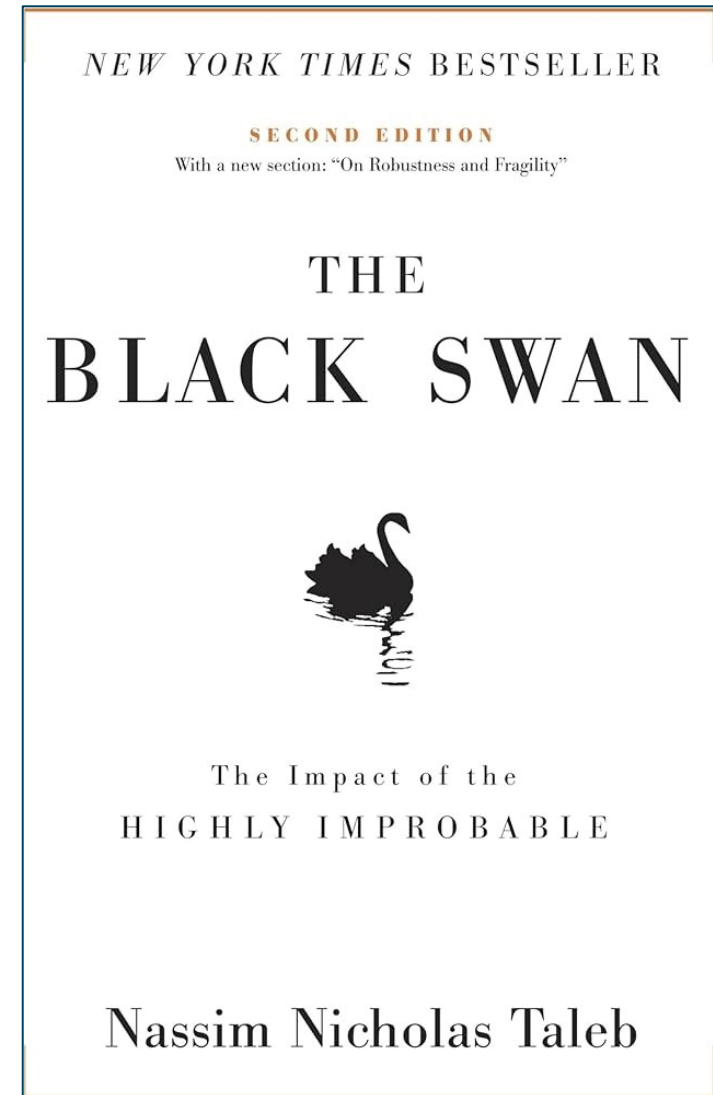
SIND SIE VORBEREITET?

Nassim Taleb: Black Swan

Bestseller aus 2007

Takeaway von Taleb:

- die Illusion, gegenwärtige Ereignisse zu verstehen,
- die retrospektive Verzerrung historischer Ereignisse und
- die Überbewertung von Sachinformation, kombiniert mit einer Überbewertung der intellektuellen Elite.



Eyjafjallajökull



Black Swan?

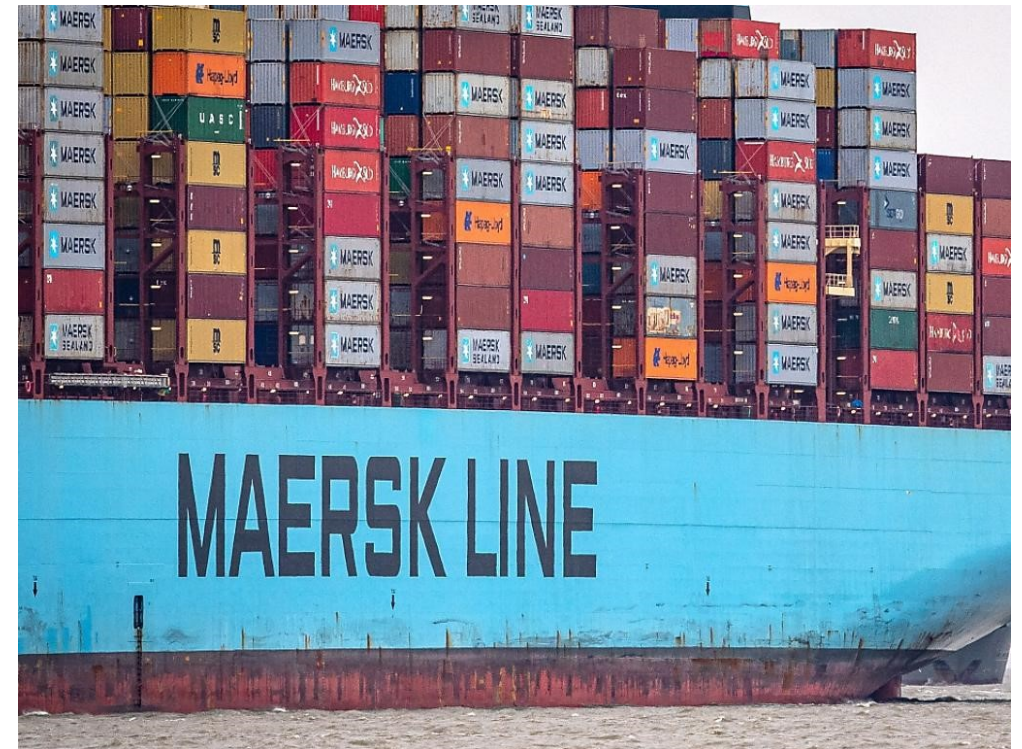
Folge: Abrasive Vulkanteilchen
in der Luft.

Konsequenzen: Eingeschränkte
Möglichkeiten für Flugreisen.

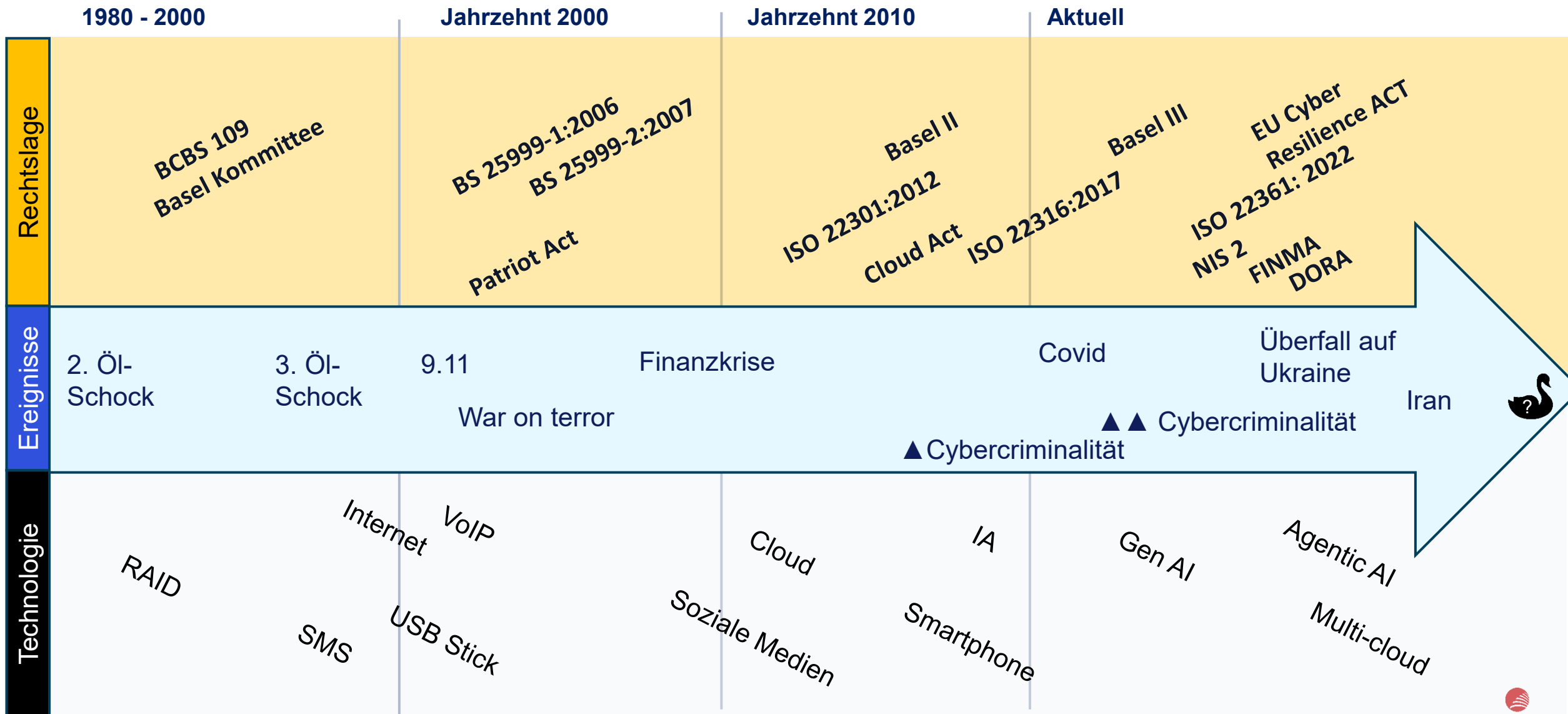
Experten kennen das Phänomen
seit Jahrzehnten.

Black Swan?

Not Petya

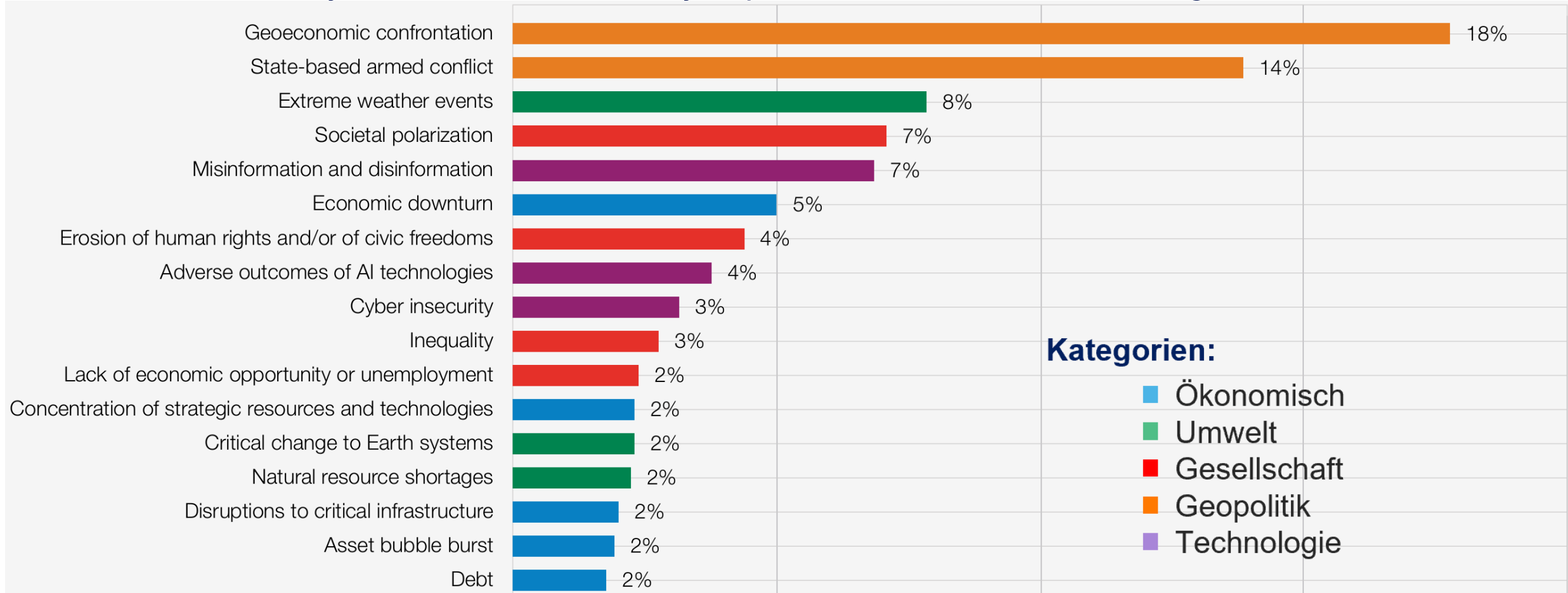


... und jetzt noch verdichtet



Aktuelle globale Risikolandschaft

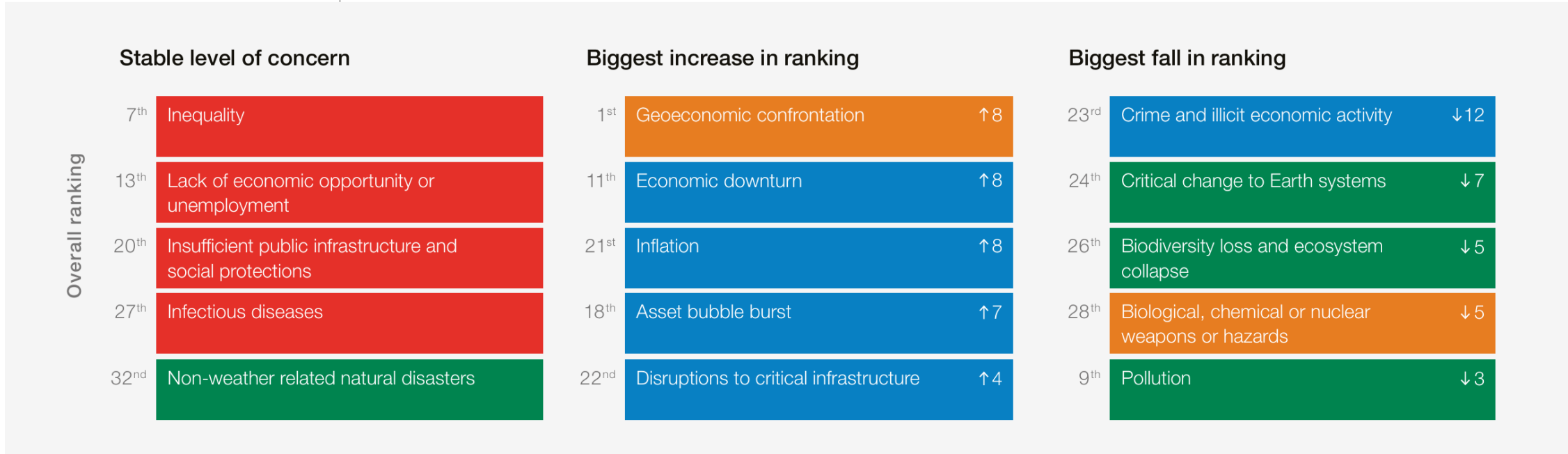
select one risk that you believe is most likely to present a material crisis on a global scale in 2026.



[WEF Global Risks Report 2026.pdf](#)

FIGURE 4

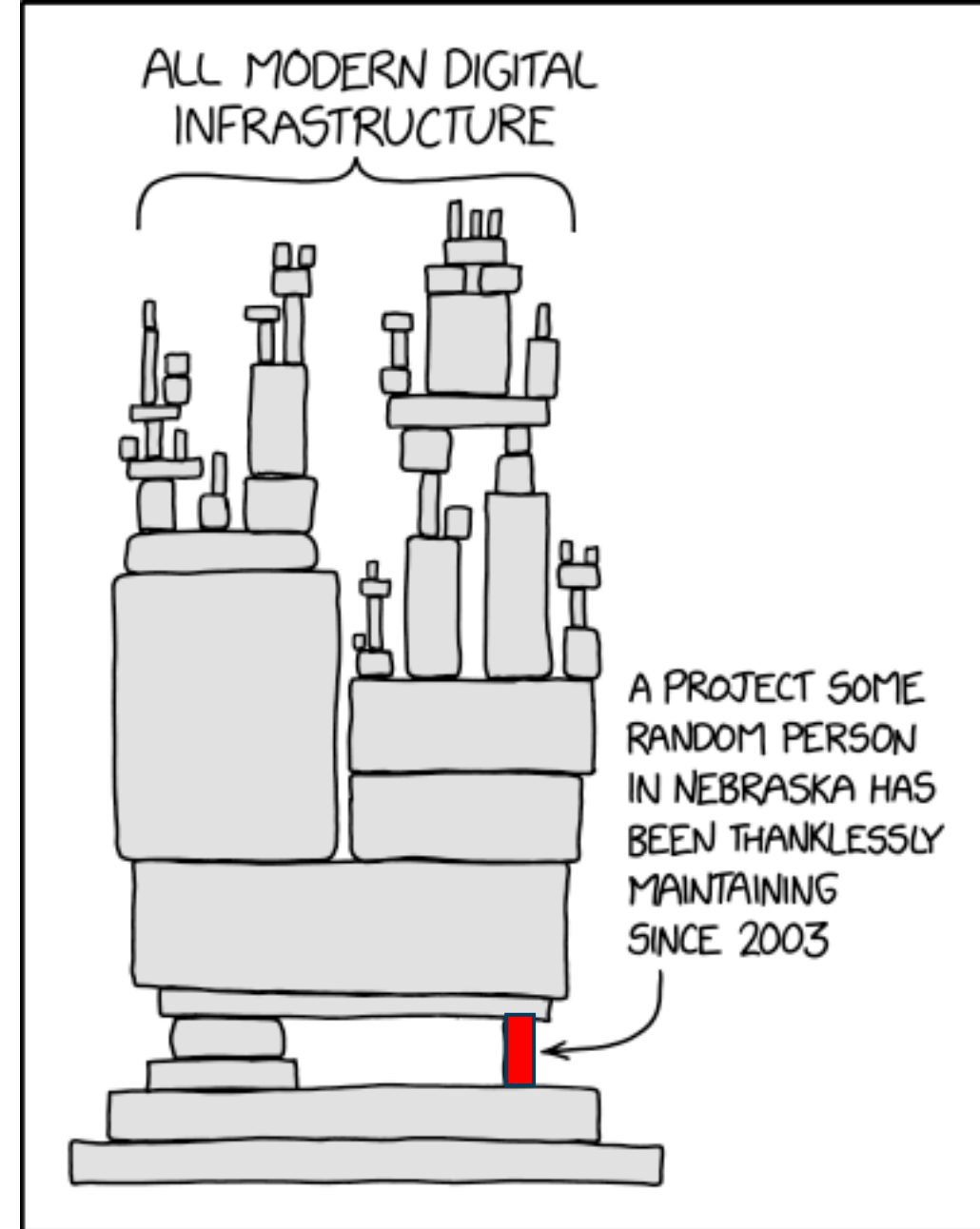
Change in short-term (2 years) global risks perception from last year



... Und wer hatte den Iran-Krieg auf dem Radar?

Problem: Abhängigkeiten

- Genauer:
UNBEKANNTE Abhängigkeiten.
- Oder: Wie bei Maersk:
UNBEKANNTE Verknüpfungen
- Also allgemeiner:
BLINDFLUG



Resilienz: Definitionen und Konsequenzen

- Resilienz ist die psychische Widerstandskraft, Krisen und schwere Belastungen ohne dauerhafte Beeinträchtigung zu bewältigen.
 - Resilienz in der Wirtschaft ist die Fähigkeit von Unternehmen und Volkswirtschaften, externe Schocks (Krisen, Pandemien, Klimawandel) abzufedern, sich anzupassen und gestärkt daraus hervorzugehen.
 - In der Betriebswirtschaftslehre wird Resilienz als Eigenschaft eines Unternehmens aufgefasst, die mit Überlebensfähigkeit, Krisenstabilität und Zukunftsfähigkeit assoziiert ist.
- Kurz: Behalten der «Handlungsfreiheit»
(die Freiheit, nach eigenem Willen zu handeln) auch in Krisenfällen

Resilienz muss passen

Résilience
Face à une crevaison

Pneu Normal

Crevé par un clou

- Pneu à plat
- Voiture en panne
- Perd de l'air
- Ne peut pas rouler

Pneu Runflat

Crevé par un clou

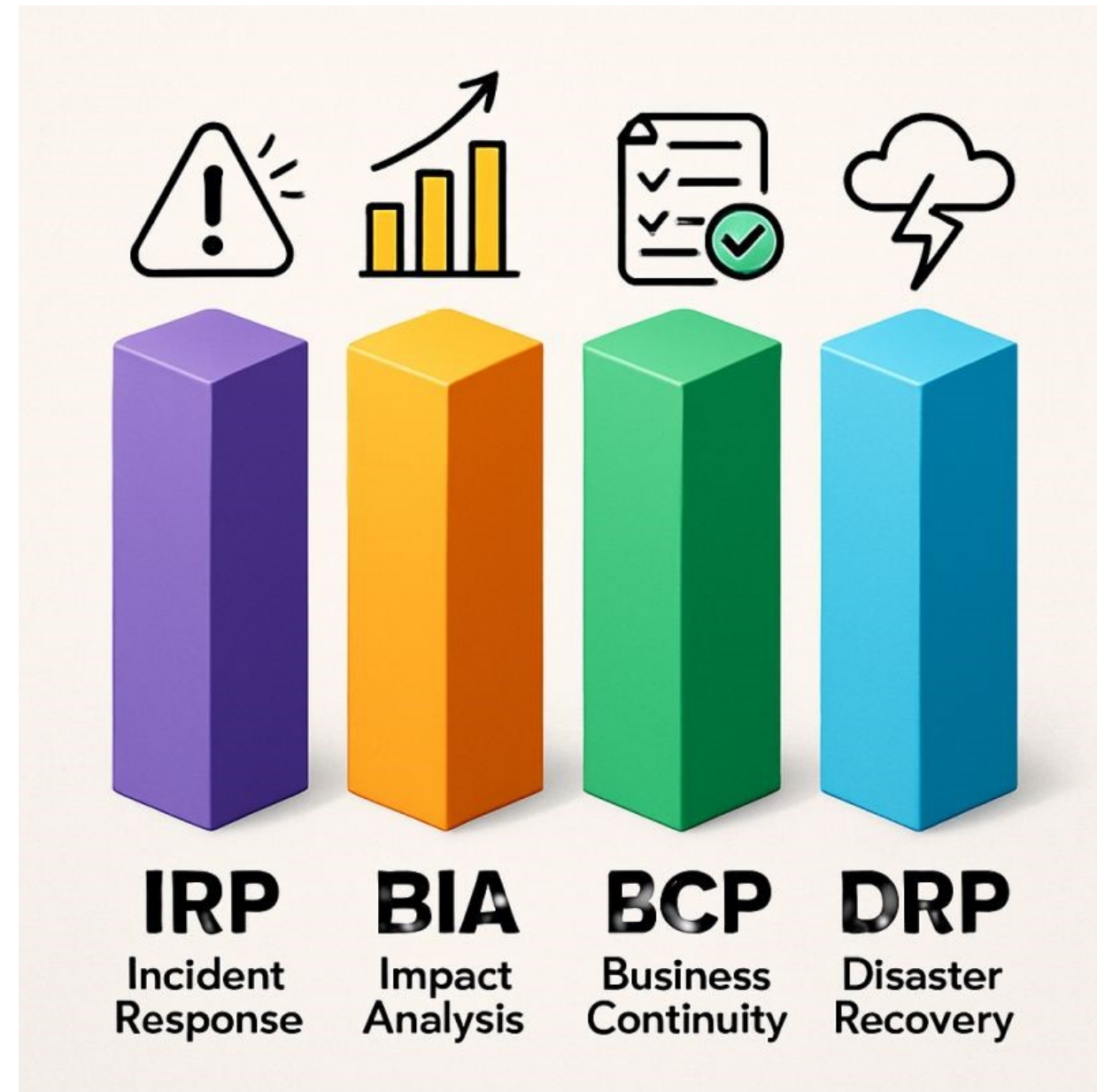
- Continue à rouler
- Garde sa forme
- Roule après crevaison

Fonctionne malgré les dommages → vs. Cesse de fonctionner crevé



Bausteine der Resilienz

- ISO Standards als Guidelines
- Ökonomische Abwägung
- Aktive Entscheide
(kein passives Wegschauen)
- Risikomanagement als Grundlage
- Krisenmanagement etabliert



ISO Standard: Business Continuity



Umsetzung Organisatorische Resilienz - In Anlehnung an ISO 22316 “Security and resilience – Organizational resilience – Principles and attributes”



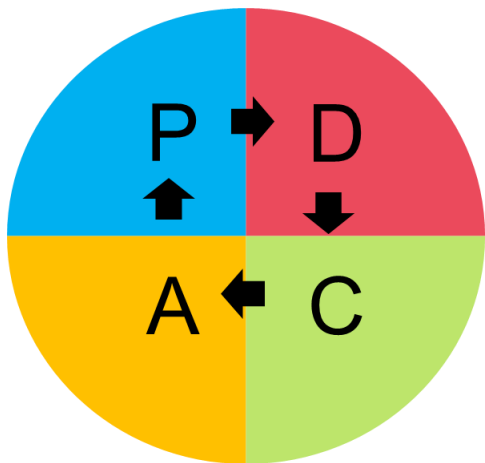
© Copyright by RM Risk Management AG, Wallisellen / Zürich

Dimensionen der organisatorischen Resilienz

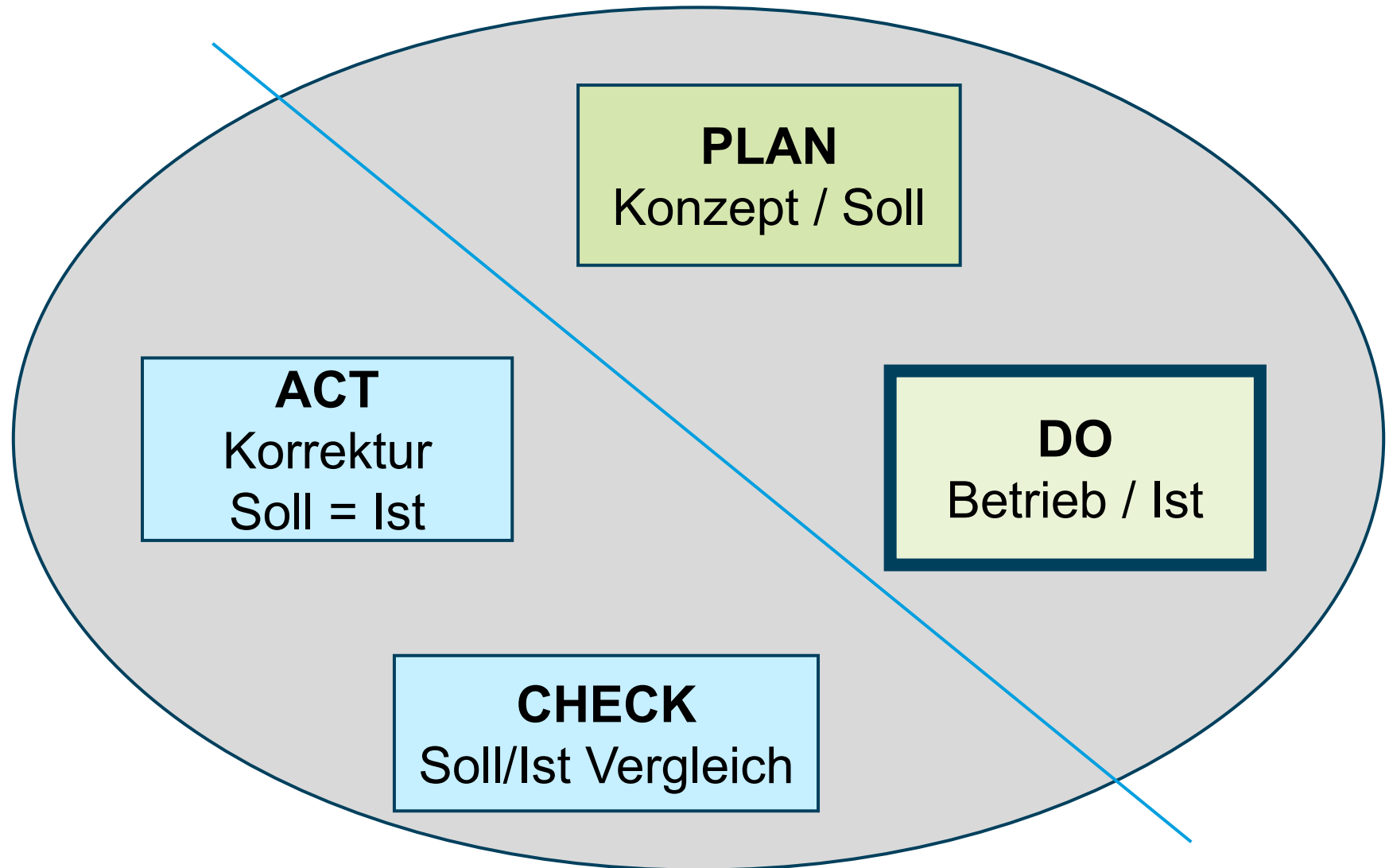


Deming Circle reloaded

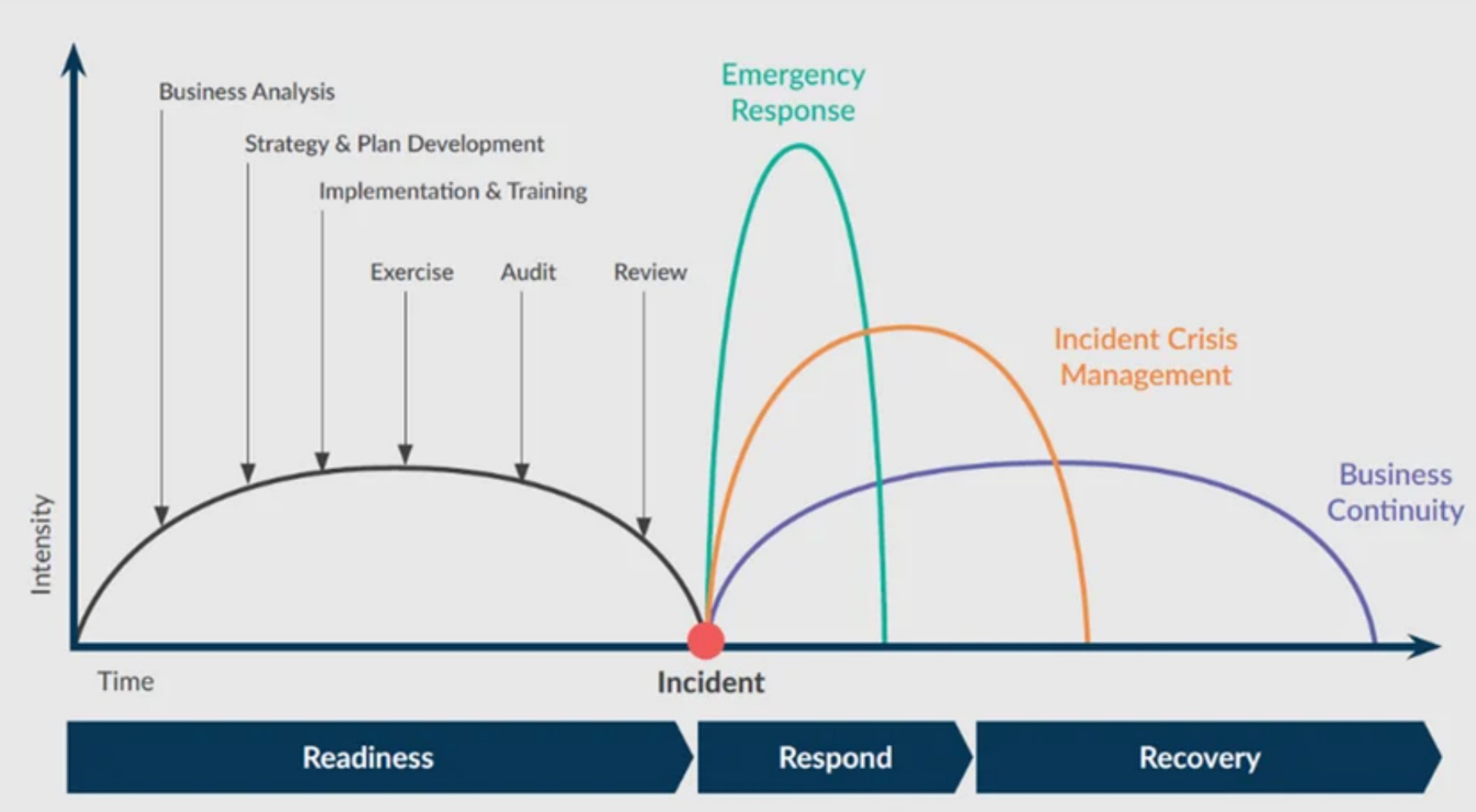
Alle ISO
Management –
Systeme
basieren auf
dem Deming
Circle:



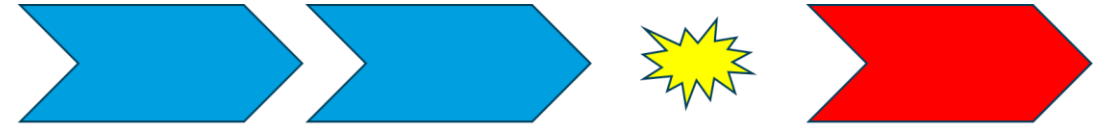
ZIEL



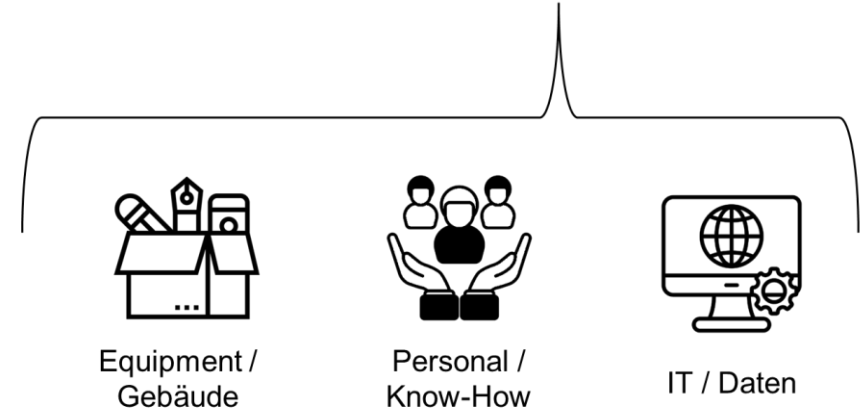
Zusammenhänge



BIA Praktische Gedanken



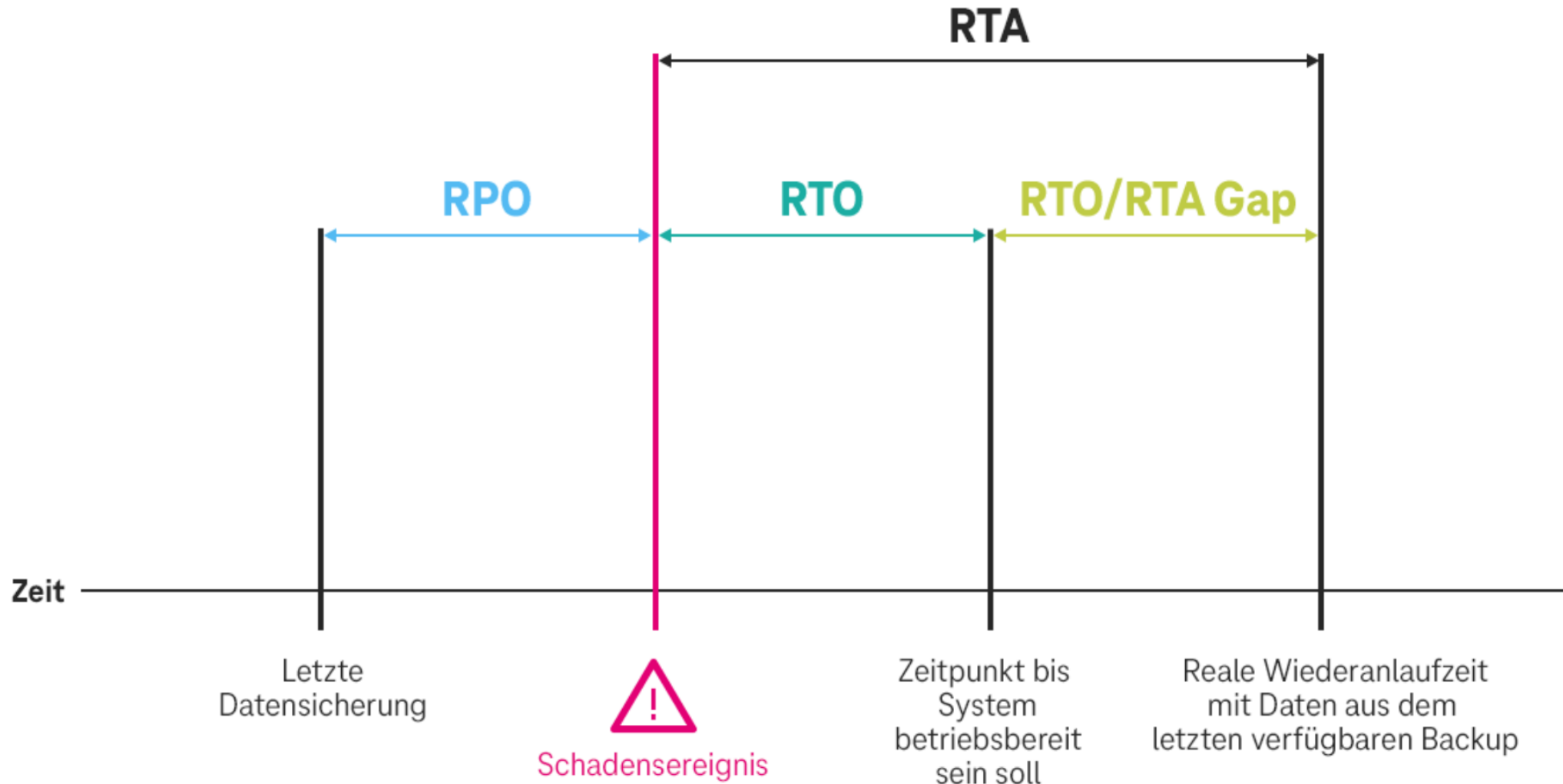
- Ablauforganisation: Prozess
- Der Prozess braucht eine Menge an «Hilfsmitteln» in adäquater Qualität:
 - Personal
 - ICT Mittel (Applikation, Client, Daten, Cloud-Service, Internet-Zugriff etc).
 - Physische Mittel (Büro, Strom, Arbeitsplatz etc).
 - Fabrikationsprozesse haben zusätzliche Anforderungen
 - «Kritische Services» (wie Blaulichtorganisationen) sowieso
-> Hilfsmittel müssen bekannt sein / dokumentiert werden.
- Anforderungsdimensionen sind zu betrachten (Next slide)



(ICT-) Anforderungen des Prozesses

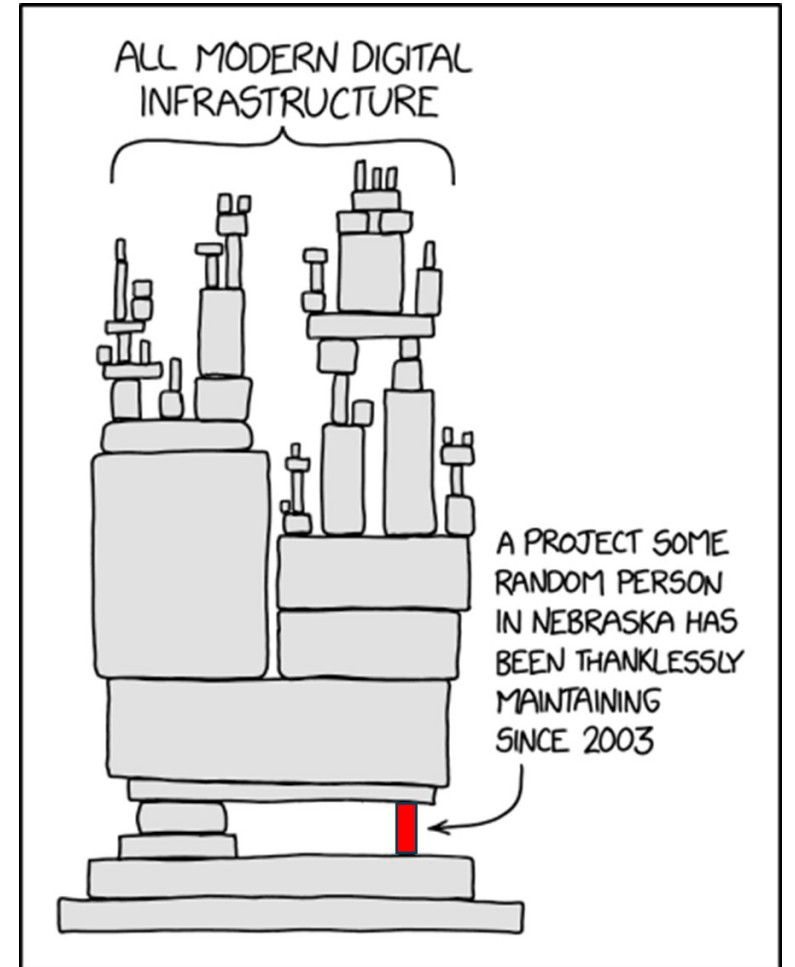
- Verfügbarkeit (Auswirkungen im Zeitverlauf 1h / 4h / 1d / 1w / 1m)
- Integrität (Richtigkeit des Outputs)(Auswirkungen)
- Vertraulichkeit (Auswirkungen: Schaden, Reputationsschaden)
- Nachvollziehbarkeit
(wer hat was getan?)
- Maximaler Datenverlust
(bei Störung / Ausfall)

Realitäten der IT Wiederherstellung berücksichtigen



BIA: Konsolidierung auf Stufe «Hilfsmittel»

- BIA zeigt Anforderungen
- BIA zeigt, welche Hilfsmittel der Prozess benötigt
- Konsolidierung der Hilfsmittel zeigt Hilfsmittel, die in verschiedenen Prozessen verwendet werden
-> ABHÄNGIGKEITEN werden erkannt.
- IT (Architektur) muss auf der Stufe ICT die Abhängigkeiten aufzeigen.



BIA / Risikomanagement / Massnahmen

- BIA ist eine Grundlage für Risikomanagement und liefert Anforderungen, Abhängigkeiten und Auswirkungsinformationen
- Risikomanagement liefert Bedrohungen, Wahrscheinlichkeiten und eventuell technische Auswirkungen
 - Technische Auswirkung: Applikation steht still, Gebäude nicht benützbar
- BIA und Risikomanagement zusammen ergeben vernünftige Priorisierungen und funktionieren aus der Sicht der Unternehmung.
- Ein hoher Grundschatz erfordert weniger individuelle Massnahmen.

Methodisch: Je Ka Mi



TechTarget
What is business impact an...

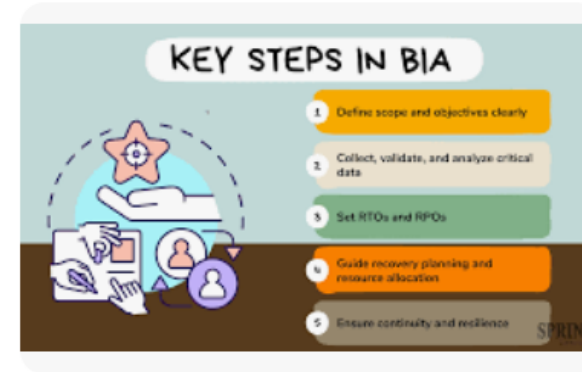


QuestionPro
Business Impact Analysis: What it is,...

EXAMPLE BUSINESS ANALYSIS – IMPACTS

	Compliance & Regulatory	Reputation	Financial	Mission
Human Resources	Low	High	Low	High
Information Technology	Low	High	High	High
Product Development	Low	High	High	High
Information Security	High	High	Low	Low
Insurance	High	High	Low	High

Bryghtpath
What is a Business Impact A...



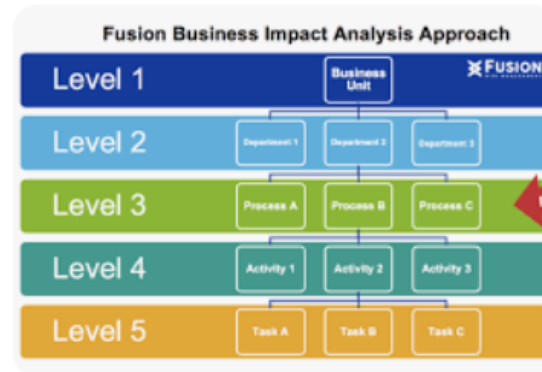
Sprintzeal.com
Fundamentals of Business Impact Analy...



Hyperproof
BIA Business Impact A...



LinkedIn
Risk Assessment and Business Impact Analysis



Fusion Risk Management
How to Perform the Most Optimal Bu...

Business System	Key Dependencies	Function	Financial Impact	Legal Impact	Reputation Impact	Operational Impact	Security/Info. Integrity	Operational Availability/Continuity	Other
Web Server	IT	High	Medium	Medium	High	Medium	High	Medium	Medium
Mail	IT	High	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium	Medium
Customer Service	IT	High	Medium	Medium	Low	Medium	Medium	Medium	Medium

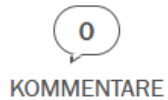
Creately
What Is a Business Impact Analysis | ...

Powerslides
Business Impact Analysis Template | ...

Wirtschaft Bei Ford stehen die Fließbänder still

BERLIN (hen).Seit Montag können in den Kölner Ford-Werken keine Autos produziert werden.

Stand: 17.06.1998, 00:00 Uhr



BERLIN (hen).Seit Montag können in den Kölner Ford-Werken keine Autos produziert werden.Der Grund ist ein Softwareproblem der Firma Kiekert AG in Heiligenhaus, die für die Zulieferung von Schlössern für Türen und Heckklappen zuständig ist.Schon vor einer Woche hatte Kiekert angekündigt, daß die Lieferung aufgrund eines Defekts in der Software eingestellt werden müsse.Ford-Sprecher Wolfgang Sander kritisierte, daß sein Unternehmen keinen Zugang zu den Kiekert-Produktionsanlagen bekommen habe, obwohl Ford an der Entwicklung der Anlage beteiligt war.Der Produktionsstop verursacht bei der Ford AG einen täglichen Verlust von 30 bis 35 Mill.DM.Diese Kosten treffen das Unternehmen umso stärker, da die Ford-Werke durch einen radikalen Sparkurs gerade erst wieder in die schwarzen Zahlen zurückgekehrt sind.

Fazit BIA

- Wichtig
- Viele methodische Möglichkeiten
- Viele vorbereitete Mechaniken vorhanden
- Ausprobieren, was zum konkreten Fall passt

-> T U N

Digitale Souveränität:

- Erkennen, reduzieren und managen von **Abhängigkeiten**
- Erhöhen der **Handlungsfreiheit**

Ihr Ansprechpartner bei SPIE ICS



Wo stehen Sie heute?

Daniel Städeli

Information Security & Data Privacy Consultant

Tel. +41 76 318 05 62

Mail daniel.staedeli@spie.com

spie.ch/govern

